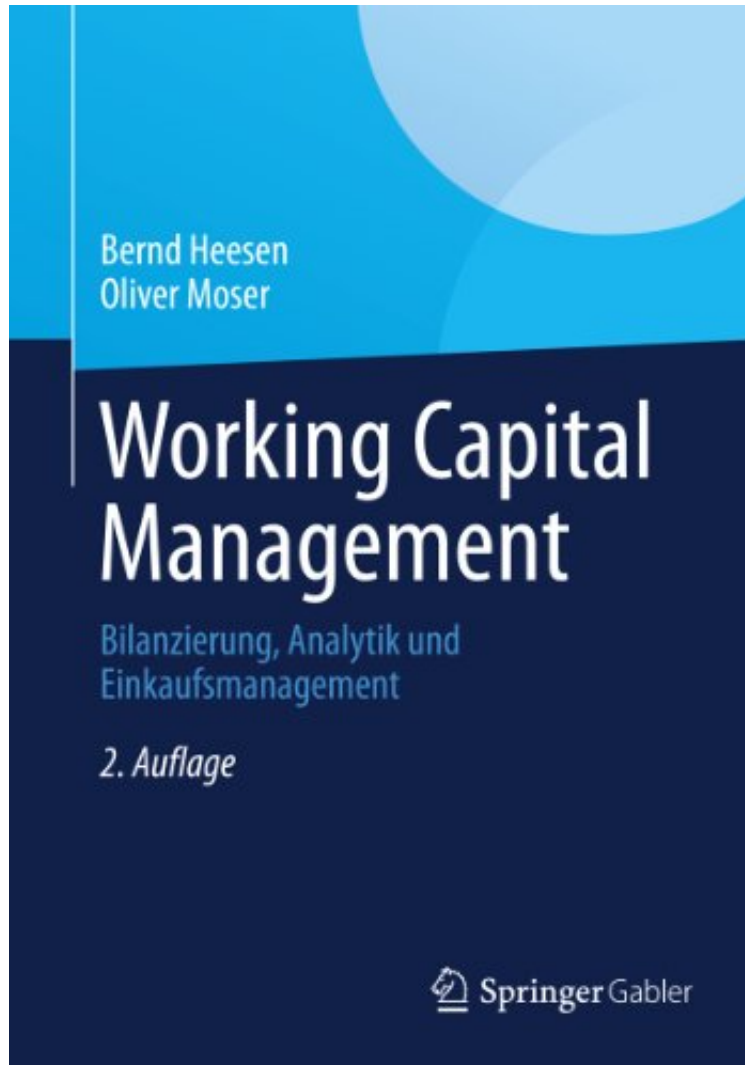


[Read now] Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement

# Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement

Von Bernd Heesen, Oliver Moser

DOC | \*audiobook | ebooks | Download PDF | ePub



 Download

 Read Online

Produktinformation -Verkaufsrank: #769707 in eBooksVerffentlicht am: 2013-05-17Erscheinungsdatum:  
2013-05-17File Name: B00CUX2MI8 | File size: 52.Mb

**Von Bernd Heesen, Oliver Moser : Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement** before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Working Capital Management: Bilanzierung, Analytik und Einkaufsmanagement:

KundenrezensionenHilfreichste Kundenrezensionen3 von 3 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. auch fr Neueinsteiger geeignetVon JoeyDie Intention beim Kauf des Buches war es einem Unternehmer bei seinem operativen Geschft zu untersttzen, da er stets mit Liquidittsproblemen zu kmpfen hat.Im Bachelorstudium

Wirtschaftswissenschaften wurde dieses Thema nur kurz angeschnitten und somit wie ich Neuling in der Working Capital Analyse. Dieses Fachbuch ist überraschenderweise sehr klar und einfach verständlich geschrieben. Mir gefällt der Stil der Autoren sehr, da auf komplizierten Satzbau und Aneinanderreihung von Fachwörtern verzichtet wird. Man braucht kein großes Vorwissen, lediglich Grundkurs Rechnungswesen während der Ausbildung oder im Grundstudium, wobei der Autor (zur Auffrischung) jedes Mal wichtige Grundbegriffe kurz erklärt. Zusammenhänge im Grundlagenteil werden mit Abbildungen nochmals visualisiert. Aufbau: 1. Grundlagenteil: hier werden alle relevanten Begriffe erarbeitet um den Liquiditätsplan zu erstellen. 2. Konkretes Fallbeispiel anhand eines Produktionsunternehmens mit hoher Anlagenintensität das während den drei Geschäftsjahren einen Umsatzrückgang erfährt. Hier wird auf fast jeden Posten eingegangen und erläutert. Die entsprechenden Zahlen kann man sich als Exceltabelle auf der Springer-Homepage downloaden und sind im Buch abgebildet (jedoch ist die kleine Schriftgröße bei diesen Abbildungen zu bemängeln, wenn man nur ins Buch guckt) 3. Detailanalyse mithilfe von 14 Kennzahlen (Trichter Kennzahlen) und Erarbeitung eines Komplettüberblicks über das Unternehmen - für mich war es ein wenig erschlagend aufgrund des Informationsüberflusses, aber wenn man währenddessen auf Kapitel 5 blättert, dann versteht man die Herleitung/Berechnung/Bedeutung der einzelnen Positionen viel besser. 4. Einkaufs- und Bestandsmanagement: Hier wird auf potentielle Verbesserungsmöglichkeiten beim Bestand eingegangen, d.h. bei den Einkaufskosten, Transportkosten und Lagerkosten. 5. Optimierung des Working Capital: Hier wird ganz genau auf die Berechnung und Analyse der einzelnen Kennzahlen eingegangen und hilft ungemein für das Verständnis von Kapitel 3. Insgesamt ist es den Autoren gelungen das Thema verständlich darzustellen. Dennoch wird so eine Analyse für ein Kleinunternehmer nicht sehr viel bringen - eher für ein mittelgroßes bis großes Unternehmen wie das Buch bzw. deren genauere Working Capital Analyse von Nutzen. 0 von 0 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Great book Von Jan Kuboschek Ich habe das Buch vorletztes Jahr das erste Mal und seitdem jedes Jahr wieder gelesen. Bernd's Herangehensweise an die Analyse und die darauffolgende Optimierung ist zwar anspruchsvoll, aber verständlich anhand vieler Beispiele erläutert. Dieses Buch ist ein must-have für jeden, der in der Unternehmenssteuerung, unabhängig von seiner Rolle, tätig ist. Ich habe Bernd vorletztes Jahr in München getroffen und war von seinen Einblicken in das Thema WCM begeistert.

Kurzbeschreibung Das Werk beschreibt Schritt für Schritt mit zahlreichen Excel-Beispielen das Working Capital (Vorräte, Forderungen, Kasse und Bank und Verbindlichkeiten). Es werden für das Beispiel-Unternehmen Stärken und Schwächen aufgezeigt sowie Optimierungsbedarf und Optimierungsmöglichkeiten. Einen Schwerpunkt setzt das Buch auf die Bestände und das Einkaufsmanagement. Pressestimmen Mehr kann man von einem Fachbuch nicht verlangen. Klug und verständlich aufgebaut, klar und verständlich geschrieben sowie ohne komplizierten Satzbau ... Für Nicht-Fachleute wie Einkäufer eine wahre Knowhow-Fundgrube... (in: Einkaufsmanager, Heft 8, 2015) Kurzbeschreibung Das Werk beschreibt Schritt für Schritt mit zahlreichen Excel-Beispielen das Working Capital (Vorräte, Forderungen, Kasse und Bank und Verbindlichkeiten). Es werden für das Beispiel-Unternehmen Stärken und Schwächen aufgezeigt sowie Optimierungsbedarf und Optimierungsmöglichkeiten. Einen Schwerpunkt setzt das Buch auf die Bestände und das Einkaufsmanagement.